

## Leadership 2.0

### Professionalisierungseinheit des Professionalisierungsmoduls

|  |   |
|--|---|
| <b>Lehrende*r</b>                                  | Prof. Dr. Ralf Keim<br>FOM Hochschule für Oekonomie & Management, Hamburg   |
| <b>Inhalte</b>                                     | <p>Informationen und das Wissen der Mitarbeitenden sind die zentralen Ressourcen von Organisationen und Unternehmen. Um sie nutzbar zu machen, sind eine gute Führung und adäquate Organisationsstrukturen grundlegend. Das Management der komplexen Prozesse in wissensintensiven Organisationen und Unternehmen stellt Führungskräfte insbesondere im heutigen Web 2.0-Zeitalter dabei vor Herausforderungen, für die klassische Managementwerkzeuge und -strategien nur bedingt Lösungen anbieten.</p> <p>zoom, webex oder slack aber auch zum Beispiel Facebook, Kununu und Twitter: Das Internet und insbesondere Web 2.0-Systeme haben die Art revolutioniert, wie wir Medien nutzen und wie wir mit anderen Menschen interagieren und zusammenarbeiten. Spätestens seit den pandemiebedingten Einschränkungen ist das virtuelle Arbeiten und die damit verbundene Flexibilisierung fester Bestandteil vieler Organisationen geworden. Neben vielen Vorteilen sind damit aber auch neue Herausforderungen für die Führung verbunden.</p> <p>Die Professionalisierungseinheit richtet den Blick auf die Zukunft der Führung. Gemeinsam mit den Teilnehmenden werden Antworten auf die Frage entwickelt, welche der unbestritten erfolgreichen Prinzipien des Web 2.0 – insbesondere Selbstorganisation, Vernetzung, Offenheit, Transparenz und direktes Feedback – Entwicklungspotentiale für das Management wissens-intensiver Organisationen und Unternehmen darstellen. Es sollen Denkanstöße gegeben werden, wie eine Führungskraft die Arbeit von Wissensarbeitern*innen gestalten sollte.</p> <p>Um für den beruflichen Alltag der Teilnehmenden relevante Kompetenzen zu entwickeln, wird u.a. auch die Ebene von (befristeten) Projekten beleuchtet. Im Mittelpunkt der Veranstaltung steht die Perspektive der Führungskraft. Dabei wird thematisiert, wie die Führungskraft eine agile und an den Bedürfnissen von Wissensarbeitern*innen orientierte Führung gestalten kann. Hierzu werden ausgewählte Systeme ausprobiert und ihre Einsatzbereiche diskutiert.</p> |
| <b>Lernergebnisse</b>                              | <p>Nach Abschluss der Professionalisierungseinheit können die Teilnehmenden</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— ihr eigenes Führungshandeln reflektieren.</li> <li>— die Gestaltungsoptionen einer Führungskraft mit besonderem Fokus auf Wissensarbeiter einsetzen.</li> <li>— Web 2.0 Systeme und Managementprinzipien für Führungs- und Managementzwecke u.a. im Projektmanagement einsetzen.</li> </ul>  |
| <b>Lehrformen</b>                                  | Präsenzworkshop mit internetgestützter Vorbereitungs- und Nachbereitungsphase   |
| <b>Teilnehmerzahl</b>                              | max. 17 Teilnehmende  |
| <b>Voraussetzungen</b>                             | Keine   |
| <b>Verwendbarkeit des Moduls</b>                   | Wahlpflichtmodul (Baustein des Professionalisierungsmoduls)   |
| <b>Voraussetzung für Vergabe von Kreditpunkten</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>— Aktive Teilnahme an der Online-Phase und der Präsenzphase</li> <li>— Erfolgreiche Bearbeitung von Transferaufgaben</li> </ul>  |
| <b>Kreditpunkte und Noten</b>                      | Kreditpunkte: 2 KP<br>Notenskala: unbenotet   |
| <b>Häufigkeit des Angebots</b>                     | Die Professionalisierungseinheit wird je nach Bedarf in einem Turnus von zwei bis vier Semestern angeboten.   |
| <b>Arbeitsaufwand</b>                              | Gesamt: ca. 60 Std. (Präsenzphase: ca. 15 Std., Online-Phase: ca. 45 Std.)  |
| <b>Dauer</b>                                       | ca. 6 Wochen  |
| <b>Termine</b>                                     | <p>Beginn der PE: 08.03.2023</p> <p>Präsenzphase: 22./23.03.2023 (Mi. 12.00-20.00h, Do. 9.00-17.00h)</p> <p>Nachbereitungsphase und Abschluss der PE bis: 20.04.2023</p>  |
| <b>Gebühr</b>                                      | 300,00 Euro   |